

DEMOGRAFI DAN PENGEMBANGAN KOMPETENSI KARYAWAN

EMPLOYEE DEMOGRAPHICS AND EMPLOYEE COMPETENCY DEVELOPMENT

DEMOGRAFI KARYAWAN

Sampai akhir tahun 2021, jumlah sumber daya manusia Perusahaan termasuk Entitas Anak secara langsung mencapai 7.851 orang, mengalami penurunan 5,82% dibandingkan tahun 2020 yang mencapai 8.336 orang. Penurunan ini dikarenakan PT Pupuk Indonesia (Persero) tidak melakukan rekrutmen atau penambahan karyawan pada tahun 2021. Peningkatan jumlah karyawan di PT Pupuk Indonesia (Persero) disebabkan adanya sentralisasi fungsi *Holding*.

EMPLOYEE DEMOGRAPHICS

By the end of 2021, the total HC in the Company and its direct Subsidiaries was 7,851 people, a decrease of 5.82% compared to 8,336 people in 2020. This decrease was due to PT Pupuk Indonesia (Persero) not recruiting or adding employees in 2021. The increase in the number of employees at PT Pupuk Indonesia (Persero) was due to the centralization of the Holding function.



Demografi Karyawan Tetap berdasarkan Jenis Kelamin (Orang)

Permanent Employee Demographics based on Gender (People)

Entitas Entity	2021				2020			
	L M	P F	Jumlah Total	Komposisi Composition (%)	L M	P F	Jumlah Total	Komposisi Composition (%)
 Holding 								
Pupuk Indonesia	272	82	354	4,51%	204	81	285	3,42%
 Entitas Anak 								
Petrokimia Gresik	1.945	94	2.039	25,97%	2.155	115	2.270	27,23%
Pupuk Kujang	935	86	1.021	13,00%	977	89	1.066	12,79%
Pupuk Kalimantan Timur	1.254	116	1.370	17,45%	1.359	125	1.484	17,80%
Pupuk Iskandar Muda	504	65	569	7,25%	535	71	606	7,27%
Pupuk Sriwidjaja Palembang	1.683	157	1.840	23,44%	1.762	174	1.936	23,22%
Rekayasa Industri	437	64	501	6,38%	460	65	525	6,30%
Mega Eltra	47	27	74	0,94%	51	30	81	0,97%
Pupuk Indonesia Logistik	27	7	34	0,43%	28	5	33	0,40%
Pupuk Indonesia Utilitas	31	8	39	0,50%	33	8	41	0,49%
Pupuk Indonesia Pangan	8	2	10	0,13%	7	2	9	0,11%
Sub Jumlah Entitas Anak Subsidiaries Sub Total	6.871	626	7.497	95,49%	7.367	684	2.270	96,58%
 Jumlah Total 	 7.143 	 708 	 7.851 	 100,00% 	 7.571 	 765 	 243 	 100,00%

L = Laki-laki | P = Perempuan
M = Male / F = Female



Demografi Karyawan Tetap Berdasarkan Status Kepegawaian (orang)

Permanent Employee Demographics based on Employment Status (People)

Entitas Entity	Karyawan Tetap Permanent Employees			Karyawan Kontrak Contract Employees		
	2021	2020	Kenaikan (Penurunan) 2020-2021 Increase (Decrease) 2020-2021	2021	2020	Kenaikan (Penurunan) 2020-2021 Increase (Decrease) 2020-2021
 Holding 						
Pupuk Indonesia	354	285	69	20	33	(13)
 Entitas Anak Subsidiaries 						
Petrokimia Gresik	2.039	2.270	(231)	361	319	42
Pupuk Kujang	1.021	1.066	(45)	0	3	(3)
Pupuk Kalimantan Timur	1.370	1.484	(114)	36	35	1
Pupuk Iskandar Muda	569	606	(37)	12	13	(1)
Pupuk Sriwidjaja Palembang	1.840	1.936	(96)	18	5	13
Rekayasa Industri	501	525	(24)	24	25	(1)
Mega Eltra	74	81	(7)	9	18	(9)
Pupuk Indonesia Logistik	34	33	1	1	7	(6)
Pupuk Indonesia Utilitas	39	41	(2)	16	16	0
Pupuk Indonesia Pangan	10	9	1	17	25	(8)
Sub Jumlah Entitas Anak Subsidiaries Sub Total	7.497	2.270	(554)	494	466	28
 Jumlah Total 	 7.851 	 8.336 	 (485) 	 514 	 499 	 15



Demografi Karyawan Tetap Berdasarkan Grade Jabatan (orang)

Permanent Employee Demographics based on Position Grade (People)

Entitas Entity	Grade 1		Grade 2		Grade 3		Grade 4		Grade 5-7	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
 Holding 										
Pupuk Indonesia	46	35	99	79	79	52	108	101	22	18
 Entitas Anak Subsidiaries 										
Petrokimia Gresik	22	20	75	76	236	225	360	473	1.346	1.476
Pupuk Kujang	13	11	56	59	170	170	291	311	492	515
Pupuk Kalimantan Timur	29	29	103	131	228	223	521	526	488	575
Pupuk Iskandar Muda	10	9	16	19	83	65	205	170	255	343
Pupuk Sriwidjaja Palembang	19	18	89	86	342	325	460	470	930	1.037
Rekayasa Industri	52	57	166	155	262	260	19	52	2	1
Mega Eltra	5	6	15	20	20	21	16	17	18	17
Pupuk Indonesia Logistik	2	2	9	10	5	6	7	10	11	5
Pupuk Indonesia Utilitas	0	1	6	9	1	1	7	11	25	19
Pupuk Indonesia Pangan	0	-	2	1	0	2	2	3	6	3
Sub Jumlah Entitas Anak Subsidiaries Sub Total	152	153	537	566	1.347	1.298	1.888	2.043	3.573	3.991
 Jumlah Total 	 198 	 188 	 636 	 645 	 1.426 	 1.350 	 1.996 	 2.144 	 3.595 	 4.009



Demografi Karyawan Tetap Berdasarkan Usia (orang)

Permanent Employee Demographics based on Age (People)

Entitas Entity	> 50		> 45-50		> 40-45		> 35-40		> 30-35		> 25-30		s/d 25	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
 Holding 														
Pupuk Indonesia	41	29	30	31	53	44	82	74	111	78	37	29	0	0
 Entitas Anak Subsidiaries 														
Petrokimia Gresik	183	378	11	21	12	13	111	49	576	536	1.054	917	92	356
Pupuk Kujang	71	73	58	61	140	102	368	353	279	308	105	168	0	1
Pupuk Kalimantan Timur	239	357	68	55	134	126	220	169	400	379	271	348	38	50
Pupuk Iskandar Muda	37	65	12	15	69	38	139	139	128	153	134	127	50	69
Pupuk Sriwidjaja Palembang	85	119	89	89	236	204	393	320	531	570	499	572	7	62
Rekayasa Industri	135	121	83	87	84	80	112	130	82	98	5	9	0	0
Mega Eltra	17	14	19	21	7	12	10	9	9	10	11	11	1	4
Pupuk Indonesia Logistik	7	3	4	6	5	8	6	4	10	5	2	4	0	3
Pupuk Indonesia Utilitas	0	0	0	1	4	2	5	5	14	11	12	13	4	9
Pupuk Indonesia Pangan	0	1	1	0	2	2	2	0	3	3	2	3	0	0
Sub Jumlah Entitas Anak Subsidiaries Sub Total	774	1.131	345	356	693	587	1.366	1.178	2.032	2.073	2.095	2.172	192	554
 Jumlah Total 	 815 	 1.160 	 375 	 387 	 746 	 631 	 1.448 	 1.252 	 2.143 	 2.151 	 2.132 	 2.201 	 192 	 554



Demografi Karyawan Tetap Berdasarkan Tingkat Pendidikan (orang)

Permanent Employee Demographics based on Education Level (People)

Entitas	Pasca Sarjana		Sarjana		Diploma		SLTA	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
 Holding 								
Pupuk Indonesia	79	60	274	210	1	11	0	0
 Entitas Anak Subsidiaries 								
Petrokimia Gresik	57	106	508	438	64	161	1.410	1.565
Pupuk Kujang	38	32	200	250	187	122	597	662
Pupuk Kalimantan Timur	67	87	309	272	181	218	812	907
Pupuk Iskandar Muda	16	30	164	193	110	132	279	251
Pupuk Sriwidjaja Palembang	77	91	451	624	226	323	1.086	898
Rekayasa Industri	150	62	305	463	7	0	39	0
Mega Eltra	54	6	19	63	1	3	0	9
Pupuk Indonesia Logistik	24	4	5	23	3	6	2	0
Pupuk Indonesia Utilitas	2	8	27	22	0	4	10	7
Pupuk Indonesia Pangan	1	1	8	7	1	1	0	0
Sub Jumlah Entitas Anak Subsidiaries Sub Total	486	427	1.996	2.355	780	970	4.235	4.299
 Jumlah Total 	 565 	 487 	 2.270 	 2.565 	 781 	 981 	 4.235 	 4.303